



**Assemblée générale annuelle**

**Envol 91 FM**

**CKXL**

**17 septembre 2025**

Bilan de l'année fiscale du 1<sup>er</sup> septembre 2024 au 31 mars 2025

## **Rapport de la Présidence**

C'est avec plaisir que je vous adresse, au nom du CA, ces quelques mots d'introduction au bilan des activités de la radio communautaire du Manitoba, qui couvre la période du 1<sup>er</sup> avril 2024 au 31 mars 2025.

Grâce au dévouement des membres du conseil d'administration d'Envol 91 FM, cette année s'est démarquée par des améliorations dans ses pratiques pour assurer un fonctionnement optimal de la corporation.

### **De meilleures pratiques, une meilleure radio!**

Le CA a suivi une formation en gouvernance en octobre 2024 qui nous a permis d'être mieux outillés pour accomplir notre travail. Un merci spécial à Stéphane Dorge, qui a été d'un grand soutien, non seulement en nous donnant cette formation, mais aussi en nous guidant dans le travail de révision des statuts et règlements de la radio que nous sommes maintenant en mesure de vous présenter.

Des membres du CA ont suivi un atelier de sensibilisation au racisme en décembre 2024 avec Jacob Atangana-Abé et un deuxième atelier en janvier 2025 sur l'équité, la diversité et l'inclusion avec Mamadou Ka. J'aimerais remercier L'Amicale de la francophonie manitobaine pour l'organisation de ces ateliers. Le CA est aussi reconnaissant envers Mamadou Ka pour son soutien constant dans nos démarches pour mieux comprendre la diversité de la Francophonie manitobaine.

### **Un plan stratégique pour propulser la Radio vers un avenir prometteur!**

Le CA s'est aussi lancé dans l'important chantier de création du nouveau plan stratégique quinquennal. Un sondage, lancé en juin 2024, a permis de démarrer les discussions avec nos membres, pour orienter le processus qui s'est poursuivi en avril 2025 avec l'agence O'Stratégies. Ce plan stratégique 2025-2030 sera dévoilé dans les prochaines semaines.

### **Une année marquée par la reconnaissance**

Le conseil d'administration d'Envol 91 FM ne peut accomplir son travail qu'avec le soutien de chacun et chacune d'entre vous. Un grand merci aux membres de nous écouter et de participer à nos émissions. Nous exprimons notre gratitude aux bénévoles et au personnel d'Envol 91 FM pour votre dévouement, votre présence sur nos ondes, votre professionnalisme et votre soutien indéfectible. Grâce à vous, quel bonheur d'écouter Envol 91 FM avec des émissions qui reflètent plus que jamais notre communauté dans toute sa diversité!

À nos partenaires communautaires, nos donateurs, nos bailleurs de fonds et nos annonceurs, un merci du fond du cœur, car votre contribution financière est essentielle à notre fonctionnement et notre programmation.

Pour souligner leur intégrité et leur engagement inlassable envers la Radio, je lève mon chapeau à chacune des personnes suivantes qui font ou qui ont fait partie du conseil d'administration au cours de l'année 2024-2025 : Nicholas Douklias, Serge Balcaen, Pascal Lafond, Jonathan Boisvert,

Josée Théberge, Marie-Christine Bruce, Rita Morier, Christophe Bonnin, Abdoulaye Koné et Sylviane Lanthier.

Enfin, à Denis-Michel Thibeault, notre directeur général, j'ai un merci spécial à lui adresser, alors qu'il assure au quotidien une gestion saine et durable. Son leadership rassembleur a renforcé l'esprit d'équipe au sein du personnel tout en optimisant les compétences de chacune et de chacun. Enfin, il œuvre sans relâche à consolider nos liens avec la communauté, un élément essentiel pour assurer le succès de la Radio.

Longue vie à Envol 91 FM!

Martine Bordeleau  
Présidente du Conseil d'administration  
Envol 91 FM

## Rapport de la direction général

Mesdames et Messieurs,  
Chers membres, chers partenaires, chers amis,

Il y a un an, lorsque nous nous sommes réunis pour notre assemblée générale, nous savions que nous entrions dans une période charnière de l'histoire d'Envol 91 FM.

Nous sortions d'années marquées par des turbulences : des défis financiers préoccupants, des relations mises à rude épreuve et la nécessité urgente de moderniser notre façon de travailler et de communiquer.

En septembre 2024, nous avons été clairs : la route devant nous serait longue et difficile. Nous devrions faire preuve de rigueur, de patience, mais aussi d'audace pour retrouver un équilibre financier, reconstruire les ponts qui avaient été brisés et continuer à honorer notre mission, celle d'offrir à la francophonie manitobaine un média qui lui ressemble, qui l'informe, qui la divertit et qui lui donne une voix forte.

Douze mois plus tard, nous pouvons dire, avec fierté et optimisme, que nous avons parcouru une bonne partie de ce chemin.

Oui, il reste encore du travail à faire. Oui, le déficit est toujours là. Mais ensemble, nous avons réussi à réduire nos dépenses, augmenter nos revenus et amorcer un virage vers la stabilité.

Ce redressement est le fruit d'un effort collectif. C'est la preuve qu'en mobilisant nos ressources, en étant créatifs et disciplinés, nous pouvons relever les défis et nous donner les moyens de rêver plus grand.

Mais notre progression ne se mesure pas uniquement en chiffres. Cette année a aussi été marquée par des réalisations concrètes, visibles et inspirantes.

Nous avons diversifié et amélioré notre programmation, en intégrant de nouvelles voix, en explorant de nouveaux formats et en offrant à nos auditeurs des contenus plus variés qui reflètent la diversité de notre communauté.

Nous avons reconstruit des relations, repris contact avec des partenaires, des collaborateurs et des membres de la communauté qui avaient pris leurs distances. Nous avons écouté, discuté et rebâti la confiance, étape par étape.

Nous avons modernisé et enrichi nos ateliers scolaires, rejoignant des élèves de la 4e à la 12e année, leur faisant découvrir les coulisses de la radio et leur donnant le goût de s'exprimer en français.

Nous avons réalisé des projets d'envergure comme *Entre générations : Les voix diversifiées du patrimoine*, qui ont donné la parole à des aînés et des jeunes, créant un dialogue intergénérationnel précieux et préservant notre mémoire collective. Vous pourrez voir le fruit de cela dans quelques mois.

Nous avons assuré une forte présence sur le terrain, de nos studios aux grands événements communautaires et sportifs.

Nous avons aussi dû composer avec un contexte médiatique en mutation rapide. Les restrictions imposées par les plateformes sociales ont eu un impact direct sur notre visibilité. Plutôt que de subir, nous avons choisi de réagir. Nous avons renforcé notre site web pour en faire un véritable carrefour d'information et de contenu, capable de compenser ces nouvelles contraintes.

Rien de tout cela n'aurait été possible sans le soutien constant de nos bailleurs de fonds : Patrimoine canadien, le Bureau de l'éducation française, le Secrétariat des affaires francophones, le Consortium des médias communautaires de langues officielles en situation minoritaire, le Fonds d'appui stratégique aux médias communautaires, le Fonds canadien de la radio communautaire, Francofonds et la Caisse Groupe Financier. Vous êtes bien plus que des partenaires financiers. Vous êtes des alliés engagés qui croient en notre mission et en notre capacité à la réaliser.

Nous savons toutefois que certains défis demeurent. L'industrie continue de subir la diminution des revenus publicitaires, et nous ne faisons pas exception. Mais cela n'est pas une raison pour baisser les bras. Nous sommes sur la bonne voie, et tant que nous continuerons à travailler ensemble, à innover et à nous adapter, nous pourrions non seulement relever ces défis, mais aussi saisir les occasions qui se présentent.

L'année écoulée a été celle de la stabilisation et de la reconstruction. L'année qui s'amorce sera celle de la consolidation et de l'élan. Nous ne sommes plus dans une posture défensive. Nous avons traversé la tempête et nous pouvons maintenant regarder vers l'horizon avec confiance.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude au conseil d'administration, qui a été un pilier de soutien tout au long de cette année. Je veux aussi saluer le travail exceptionnel de nos employés, qui ont fait preuve de dévouement, de créativité et de résilience dans une période exigeante. Votre engagement quotidien a été déterminant pour que nous puissions atteindre les résultats dont nous sommes fiers aujourd'hui.

Envol 91 FM, c'est plus qu'une station de radio. C'est un lieu où la francophonie manitobaine se reconnaît, se retrouve et s'exprime. C'est une voix qui rassemble, qui informe et qui inspire.

Merci à chacun d'entre vous, membres, bailleurs de fonds, membres du conseil d'administration, employés, bénévoles et auditeurs, pour votre confiance et votre engagement.

Le meilleur reste à venir.

Denis-Michel Thibeault  
Directeur général  
Envol 91 FM

**Merci à nos précieux bénévoles, chroniqueurs, membres du conseil d'administration et employés !**

Nous tenons à exprimer toute notre gratitude à nos incroyables bénévoles, chroniqueurs, membre du conseil d'administration et employés. Votre dévouement et votre engagement sont au cœur du succès d'Envol 91 FM. Vous êtes une partie intégrante de notre équipe, et grâce à vous, nous continuons à grandir et à offrir des services de qualité à notre communauté. Merci infiniment pour tout ce que vous faites !

**Bénévoles**

<b>Bénévole</b>	<b>Émission</b>
Serge Balcaen	Le Royaume du Nord et Les Voisins
Jean Rony Beaucicault	Musiqu'info
Julie Belley-Bélanger	Univers RH
Martine Bordeleau	Les beaux lundis
Jean-Sébastien Côté-Paré	La tale de bleuets
Michel Driedger	Les Voisins
Gabrielle Dupuis	De la musique pour tout le monde
Henri Dupuis	De la musique pour tout le monde
Marc Giguère	Blues et Hard Rock
Émile Hacault	Muse Éclectique
Tony Sorto	Espacio latino

**Chroniqueurs**

<b>Chroniqueur</b>	<b>Sujet de Chronique</b>
Boutaina Abdi	Décoration intérieur
Hugo Beaucamp	Quoi de neuf à la Liberté
Claude Bellefeuille	Respiration
Jacinthe Blais	Le Nénuphar
Paul Brochu	Discussion sociologique
Cédric Cote	Carrefour Culturel
Jean-Philippe Croteau	Histoire
Angèle Delétoille	Les activités du CCFM
Jonas Desrosiers	Quatre micros et un merlot
Ophelie Doireau	Quoi de neuf à la Liberté
Michel Durand-Wood	Ville ou Face
Colombe Fafard-Chartier	Les Expressions Francophones
Guy Ferraton	Les Expressions Francophones
Infojustice	Parlons droit
Andrew Keys	Santé mentale

Fanny Lin	Les activités du CCFM
Hélène Perreault	Les coups de cœur d'Hélène
Andréa Petit	Les activités du CCFM
Jérémy Nantel	Immobilier
Mehdi Mohammed	Légendes urbaines
Rita Morier	Trois points dans mon jardin
Arielle Morier-Roy	Quatre micros et un merlot
Scream	Poésie
Françoise Therrien-Vrignon	Quatre micros et un merlot
Anne-Marie Turcotte	Jasette de bibliothèque
Faiçal Zellama	Économie

### Employés

Employé	Titre
Zahida Ait Ikhlef	Directrice administrative
Wissam Daoudi	Responsable des projets spéciaux
Christian Dibi Niambe	Animateur
Djems Olivier	Journaliste
Félix Perron	Technicien
Denis-Michel Thibeault	Directeur général
Caroline Touchette	Directrice générale adjointe / Directrice de la programmation / Animatrice

### Membres du conseil d'administration

Nom	Titre
Christophe Bonnin	Vice-Président
Martine Bordeleau	Présidente
Marie-Christine Bruce	Secrétaire
Abdoulaye Kone	Administrateur
Sylviane Lanthier	Trésorière
Rita Morier	Administratrice



Government  
of Canada

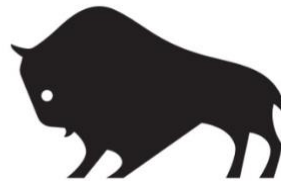
Gouvernement  
du Canada

# Canada

FONDS D'APPUI  
STRATÉGIQUE  
AUX MÉDIAS  
COMMUNAUTAIRES

COMMUNITY  
MEDIA  
STRATEGIC  
SUPPORT FUND

## Manitoba



Fonds canadien de la  
radio communautaire

Community Radio  
Fund of Canada



CÉCS  
CONSEIL  
ÉCONOMIQUE  
ET COOPÉRATIF  
DE LA  
SASKATCHEWAN



### CONSORTIUM

des médias communautaires  
de langues officielles  
en situation minoritaire

of Official Language Minority  
Community Media

Merci à tous nos nombreux clients (commanditaires et annonceurs) locaux, provinciaux et nationaux qui croient à l'efficacité de la radio pour communiquer leurs messages.